

Betriebswirtschaftliche Auswertungen

Ein Geschäftsabschluss mit betriebswirtschaftlichen Auswertungen baut auf dem für die Steueraufzeichnungspflicht bestehenden Geschäftsabschluss auf. Die verschiedenen Berichte über Betriebszweige, Mittelflussrechnung und Kennzahlen der Bilanz und Erfolgsrechnung geben einen vertieften Einblick ins Geschäftsjahr, sie dienen der Betriebsführung. Ein Betriebsleiter der seine Zahlen kennt – kennt seine Stärken und Schwächen.

Mittelflussrechnung

Mit dem Instrument der Mittelflussrechnung wird der Geldfluss des Geschäftsjahres aufgezeigt. In diesem Bericht werden die Zahlen aus Einnahmen und Ausgaben, dem Investitionsbereich sowie dem Finanzierungsbereich in einem Jahresvergleich dargestellt. Ein bekannter Wert ist der Cash flow. Die Veränderung des Nettomonetären Umlaufvermögen zeigt Bildung von Geldreserven für zukünftige Investitionen auf. Dazu gibt es in diesem Abschluss auch eine grafische Darstellung.

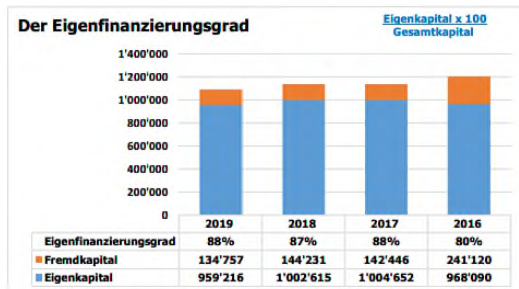
	2019	2018	2017
UMSATZBEREICH UNTERNEHMEN UND PRIVAT			
+ Verkäufe von Produkten und Dienstleistungen	341'750.13	337'346.11	299'971.25
+ Direktzahlungen	65'059.20	64'817.20	69'565.25
- Ausgaben von Direktkosten	-118'219.18	-146'496.12	-145'848.16
- Personalausgaben	-44'079.75	-33'977.05	-28'317.95
- Sonstige Betriebsausgaben	-77'081.99	-84'182.97	-95'373.28
= Mittelfluss Betrieb vor Zinsen	167'428.41	137'507.17	99'997.11
+ Einnahmen aus betriebsfremde, einmalige, ausserordentliche und periodenfremde Aktivitäten	0.00	0.00	0.00
- Ausgaben aus betriebsfremde, einmalige, ausserordentliche und periodenfremde Aktivitäten	0.00	0.00	0.00
= Mittelfluss vor Privat und vor Zinsen	167'428.41	137'507.17	99'997.11
+ Mittelfluss unselbständige Aktivitäten	7'800.00	7'200.00	7'240.00
- Netto Privatausgaben / Vorbezüge Teilhaber	-131'226.41	-143'057.88	-109'259.35
= Cash flow (Mittelfluss aus Umsatzbereich)	44'002.00	1'649.29	-2'022.24
INVESTITIONSBEREICH			
+ Verkauf Anlagevermögen und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
- Zukauf Anlagevermögen und immaterielle Anlagen	0.00	-2'000.00	0.00
+/- Verkauf / Zukauf Finanzanlagen	-500.00	0.00	-2'000.00
+ Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
= Finanzierungsüberschuss oder -manko vor Zinsen	43'502.00	-350.71	-4'022.24
FINANZIERUNGSBEREICH			
+ Neuaufnahme langfristiges Fremdkapital Betrieb	0.00	0.00	0.00
- Tilgung langfristiges Fremdkapital Betrieb	-4'480.00	-6'720.00	-106'720.00
+ Erfolge betrieblicher Finanzanlagen	167.00	167.00	167.00
- Zinsen und übriger Finanzaufwand Betrieb	-1'709.40	-1'718.80	-3'485.00
+ Private Kapitaleinlagen	62'492.91	33'405.80	39'389.65
- Private Kapitalrückzüge	-103'000.00	-3'500.00	0.00
= Veränderung Nettomonetäres Umlaufvermögen (NMUV)	-3'027.49	21'283.29	-74'670.59

Betriebliches Einkommen

In Geschäftsabschluss, welcher für die Steueraufzeichnungspflicht und die Steuererklärung die Grundlage bildet, ist ein Ziel die Steueroptimierung. Diese wird mit, dem Geschäftsverlauf angepassten Abschreibungen erreicht. In guten Jahren sind die Abschreibungen hoch in schlechten tief. Mit der Darstellung des betrieblichen Einkommens werden auf allen Anlagen gemäss einer angenommenen Nutzungsdauer die Abschreibungen gerechnet. So sieht der Betriebsleiter auf einen Blick seinen betrieblichen Gewinn ohne den Abschreibungseinfluss der Steuerplanung.

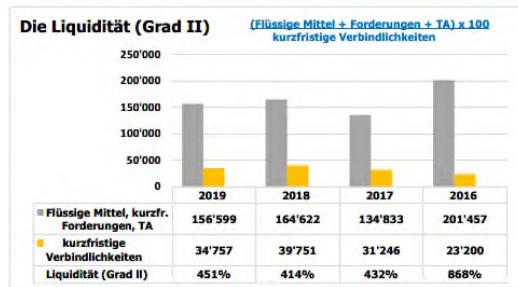
Jahresgewinn (+) oder Jahresverlust (-) gemäss Erfolgsrechnung	143'135.58	17'693.43	125'442.15	121'440.96	103'752.96
Abschreibungen Finanzbuchhaltung	21'343.20	-706.25	22'049.45	19'388.10	25'451.65
Kalkulatorische Abschreibungen Betriebsbuchhaltung	-46'710.00	836.00	-47'546.00	-52'758.00	-48'161.00
Bereinigter Betriebsgewinn (Betriebsbuchhaltung)	117'768.78	17'823.18	99'945.60	88'071.06	81'043.61

Bilanzkennzahlen



Grafisch dargestellt werden diverse Kennzahlen der Bilanz und auch der Erfolgsrechnung. Der Eigenfinanzierungsgrad zeigt auf wie hoch der Anteil des Eigenkapitals ist. Kurz nach einer Betriebsübernahme ist dieser Anteil tief. Ziel ist es im Verlaufe der Jahre den Eigenkapitalanteil zu steigern, damit erreicht der Betriebsleiter das Ziel auch schlechtere Jahre überbrücken zu können. Einen Teil des Eigenkapitals bildet vielfach die spätere Altersvorsorge des Betriebsleiters.

Der Liquiditätsgrad 2 zeigt, jeweils am Stichtag des Geschäftsabschlusses, ob mit den vorhandenen flüssigen Mitteln die offenen Rechnungen bezahlt werden können. Weist diese Zahl einen Wert unter 100% aus deutet das auf einen Liquiditätengpass hin.



Die Liquidität zeigt die Zahlungsfähigkeit an. Ziel: grösser als 110%

Weiter sind im betriebswirtschaftlichen Geschäftsabschluss Grafiken zum Anlagendeckungsgrad, zum Cash-Flow oder auch zum Verschuldungsfaktor abgebildet. Gesamthaft bilden sie einen Überblick über den Betrieb, dieser Überblick kann auch wichtig sein wenn ein Bauvorhaben ansteht und für dieses neues Fremdkapital benötigt wird. So hat ein Kreditgeber in kurzer Zeit einen Überblick über den Betrieb.

Übersicht über die Deckungsbeiträge der Betriebszweige

	2019		2018		2017		2016	
	% Anteil am DB	Deckungsbeitrag	% Anteil am DB	Deckungsbeitrag	% Anteil am DB	Deckungsbeitrag	% Anteil am DB	Deckungsbeitrag
0000 Keine Teilnahme an der Kostenrechnung Total	0.0%	-	-	-	-	-	-	-
pro Divisor Umfang		300.00 Tg.		384.00 Tg.		392.00 Tg.		446.00 Tg.
0200 Dünger zum Verteilen Total	0.0%	0.00	0.0%	0.00	0.0%	0.00	0.0%	0.00
pro Divisor Umfang		5.80 ha		5.70 ha		6.00 ha		5.82 ha
pro Divisor Leistung		36'810.00 kg		37'010.00 kg		44'740.00 kg		21'247.00 kg
1100 Weizen Total	4.6%	13'554.30	4.1%	11'017.22	6.3%	16'781.15	2.0%	5'128.70
pro Divisor Umfang		2'336.95		1'932.85		2'796.86		881.22
pro Divisor Leistung		0.37		0.30		0.38		0.24
1500 Gerste Total	2.0%	5'876.15	1.7%	4'560.57	2.2%	5'781.95	2.6%	6'667.65
pro Divisor Umfang		3.00 ha		3.00 ha		2.80 ha		3.00 ha
pro Divisor Leistung		27'840.00 kg		28'330.00 kg		25'540.00 kg		25'749.00 kg
1600 Hafer Total	0.0%	-	-	-	-	-	-	-
2120 Maiskolbenschrot Total	1.0%	3'017.70	1.0%	2'571.85	4.0%	10'606.00	4.3%	11'333.35
pro Divisor Umfang		0.99 ha		0.81 ha		1.60 ha		1.50 ha
pro Divisor Leistung		11'440.00 kg		9'920.00 kg		14'980.00 kg		14'800.00 kg



Die Übersicht der Betriebszweige zeigt, wie viel die einzelnen Betriebszweige nach Abzug der Direktkosten erwirtschaften. Ebenfalls sind in dieser Tabelle die benötigten Flächen und die mengenmässigen Erträge ersichtlich. Dargestellt sind ebenfalls detaillierte Zahlen der Betriebszweige in Verbindung mit der Menge des Ertrages.

Vergleichszahlen zu Betrieben in der Schweiz

Ein wichtiger Überblick, wie erfolgreich ein Betriebszweig im Vergleich mit anderen Betrieben in der Schweiz ist, bildet der Kostenstellenvergleich mit Vergleichszahlen. In dieser Aufstellung sind die wichtigsten Werte einiger Betriebszweige aufgeführt und können mit Vergleichswerten verglichen werden. So sind schnell Problemwerte aber auch erfolgreiche Zahlen ersichtlich. Der erste Schritt zu einer Verbesserung ist das Erkennen einer Schwäche. Nur Schwachpunkte die der Betriebsleiter kennt, kann er verbessern.

Bezeichnung	Einheit	Region = Talregion ~ Landbaufarm Statistik = ÖLN und Bio in Umstellung			Vergleichszahlen von 426 Betrieben		
		2019	+ / -	2018	Mittel 2018	Unter. Quartil	Ober. Quartil
6100 Milchvieh und Aufzucht							
RIGVE des Betriebszweigs	RIGVE	22.30	-0.80	23.10	39.62	30.97	46.21
Kühe in % der Rindvieh GVE	%	85.34	4.73	80.61	86.10	81.87	89.12
Milchproduktion Je Kuh	Kg / Kuh	9'151.18	887.06	8'264.12	8'027.07	7'055.78	8'731.41
Milch/Kuh-Hauptfutterfläche	Kg / Ha	15'332.18	1'973.10	13'359.08	15'015.65	11'856.69	16'930.52
Leistungen Milch	Fr. / RIGVE	6'212.59	878.33	5'334.26	4'120.72	3'146.62	5'018.76
Leistungen Tiere	Fr. / RIGVE	807.75	-208.88	1'016.63	1'054.23	987.55	1'147.17
Übrige Leistungen	Fr. / RIGVE	12.22	-70.47	82.69	37.86	38.67	35.58
Leistungen Total	Fr. / RIGVE	7'032.56	598.98	6'433.58	5'212.81	4'172.84	6'201.51
Ergänzungsfutter	Fr. / RIGVE	-1'435.04	-262.43	-1'172.60	-874.03	-836.51	-919.95
Tierarzt und Medikamente	Fr. / RIGVE	-194.96	90.32	-285.28	-210.05	-234.28	-205.93
Sprunggeld, KB, ET	Fr. / RIGVE	-117.04	57.03	-174.07	-104.07	-101.14	-105.31
Übrige Direktkosten	Fr. / RIGVE	-142.31	-0.32	-142.00	-128.97	-128.27	-121.96
Tierzukauf	Fr. / RIGVE	0.00	243.72	-243.72	-267.70	-319.94	-256.09
Direktkosten	Fr. / RIGVE	-1'889.35	128.32	-2'017.67	-1'584.82	-1'620.14	-1'609.23
Vergleichbarer DB	Fr. / RIGVE	5'143.21	727.30	4'415.91	3'627.98	2'552.70	4'592.28

Betriebswirtschaftlicher Abschluss

Ein betriebswirtschaftlicher Abschluss hat immer die Grundlage des Steuerabschlusses. Einzelne Buchungen müssen detaillierter erfasst und mit einer Kostenstelle ergänzt werden. Dazu müssen die Erntemengen oder GVE Werte für die Divisoren erfasst werden. Bei einem jährlich erstellten betriebswirtschaftlichen Abschluss ist im Durchschnitt mit Mehrkosten für den Jahresabschluss von ungefähr Fr. 300.- bis 400.- zu rechnen.

Unter folgendem Link ist ein Musterabschluss aufgeschaltet:

<http://www.b-b-v.ch/dienstleistungen/buchhaltung/>

Weitere Fragen werden durch unsere Mitarbeiter gerne beantwortet.

BBV Treuhand, Ueli Frehner



www.b-b-v.ch
 Rheinhofstrasse 11 9465 Salez Tel. 081 758 13 70
 Mattenweg 11 9230 Flawil Tel. 071 394 53 03
 Rinkenbach Böhleli 2 9050 Appenzell Tel. 071 788 42 00